



PROSJEKTINTEGRERT MEKLING (PRIME)

Erfaringer fra norske milliardprosjekter

Workshop Samarbejdsløftet 10. april 2024

BRUK AV PRIME - HISTORIKK OG FORANKRING

- Forløpere:
 - FIDIC 1999 «Dispute Adjudication Board»
 - NTK 2000 art. 37 «oppmann»/«klok mann på byggeplass»
- Norsk standard NS8407 (2011) inntok regler om Prosjektintegreert mekling (PRIME)
- Norsk Totalkontrakt (NTK) 2015 art. 37 har bestemmelse om PRIME
- PRIME er i tiltagende grad tatt i bruk.
 - Omfattende bruk hos Nye veier og Bane NOR
 - Også andre offentlige byggherrer i Norge bruker PRIME og ad hoc mekling
 - Diskusjon i Norge om benyttelse av PRIME også på «mindre» bygge- og anleggsprosjekter

- Partene må ta stilling til tvistereduserende mekanismer **før** man er i tvist
- PRIME: Må avtales. **Opprettes ved kontraktsinngåelsen**
- Bistand for prosjektet og partene gjennom hele prosjektperioden
- Ekstra nyttig i nåværende verdenssituasjon (pandemi, krig, råvarepriser mv.)



PRIME I NS 8407 PUNKT 50.2



Partene kan oppnevne et meglingsutvalg med **mandat til å bistå partene med å løse tvister** som måtte oppstå i kontraktperioden.



Hensikten med utvalget er å gi partene **et forum** for å finne frem til minnelige løsninger.



Meglingsutvalget bør oppnevnes **så snart som mulig etter kontraktsinngåelsen**.



Utvalget bør bestå av inntil **tre medlemmer**, som oppnevnes av partene i fellesskap.




Utvalget bestemmer i samråd med partene en **hensiktsmessig arbeidsform**, herunder i hvilken grad og på hvilken måte utvalgets medlemmer skal involveres i arbeidet under kontrakten. Kostnadene med utvalgets arbeid deles likt mellom partene hvis ikke annet er avtalt.

PARTENE SOM EIER KONFLIKTEN - IKKE PRIME



NÅR EGNER PRIME SEG? KJENNETEGN VED KONTRAKTEN

- Kontrakter av en viss størrelse/verdi
 - Dynamiske kontrakter av en viss varighet
 - Behov for endringer/utvikling underveis
 - Kontrakter med stor usikkerhet
 - Mange avhengigheter/grensesnitt
 - Mange interessenter
 - Stor kompleksitet
 - Ny/oprøvd teknologi
 - Kontrakter med karakteristika som gir tvisterisiko
-  Viktig å redusere ringvirkninger av uenigheter og hindre at prosjektet stopper opp



HVILKE KONTRAKTSTYPER OPPFYLLER KJENNETEGNENE?

- Større anleggskontrakter (vei, jernbane, kraftutbygginger)
- Større byggekontrakter
- Offshore fabrikasjon/modifikasjon/serviceavtaler
- Skipsbygning
- IT-kontrakter
- Andre typer komplekse service- og installasjonskontrakter
- Byggherrestyrte kontrakter (mange sideentreprenører)



LØSE UTFORDRINGER -

- Bygge kultur for åpen og direkte dialog
- Løse oppgaver før det blir utfordringer
- Løse utfordringer før det blir problemer
- Løse problemer før det blir konflikter

➔ DIALOG

«*Fra riktig til viktig*»



NOEN SUKSESSHISTORIER (1)

Venjar-Langset

- Totalt 13,5 km spor, 380 meter løsmassetunnel, 900 meter jernbanebro.
- 2 tverrfaglige utførelsesentrepriser på 2,2 MRD og 1,6 MRD.
- Nytt dobbeltspor hele strekningen åpnet høsten 2023, før tiden og ca 1,3 milliarder under styringsrammen.

«Bane NOR viser til at begge parseller har gått svært bra både på tid, kvalitet og kostnad. (...) partene peker på at oppskriften typisk nok handler om god planlegging, riktig kompetanse og godt samhandlingsklima.»

<https://www.bygg.no/dobbeltspor-venjar-langset-karet-til-arets-anlegg-2023/1548656/>
Bilder fra prosjektet: <https://www.bygg.no/dobbeltspor-venjar-langset/1539316/?image=10>



Foto: Sindre Svendrup Strøm

Dobbeltspor Venjar-Langset kåret til Årets Anlegg 2023

Fakta - Parsell: Eidsvoll – Langset

Lengde: 4,5 kilometer

Byggherre: Bane Nor

Signalanlegg: GTS Norway

Utførelsesentreprenør: Arbeidsfellesskapet Hæhre/PNC

Kontraktsum eks.mva.: 2,2 milliarder kroner

Fakta - Parsell: Venjar – Eidsvoll

Lengde: 9 kilometer

Byggherre: Bane Nor

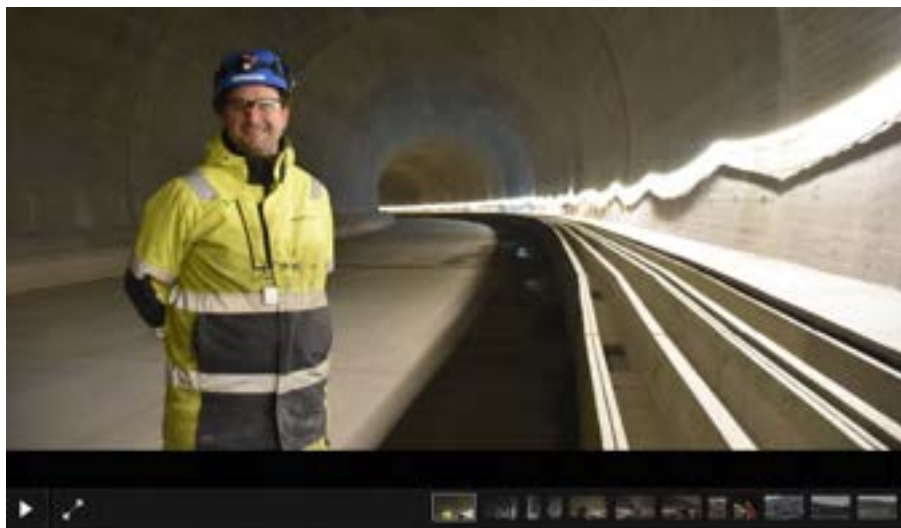
Signalanlegg: Siemens Norge

Utførelsesentreprenør: NCC Norge

Kontraktsum eks.mva.: 1,6 milliarder kroner

Rådgiver: Dr.ing. A. Aas-Jakobsen

NOEN SUKSESSHISTORIER (2)



Slik ser det ut i den nye Drammenstunnelen

Publisert 20.11.2023 09:42 – Oppdatert 20.11.2023 10:09

Veidekke fullførte nylig sin andre milliardkontrakt på Vestfoldbanen 13 dager før tiden og under budsjett. Dermed er hele den nye Drammenstunnelen nå overlevert til Bane Nor. – Vi har hatt mange komplekse utfordringer, sier prosjektleder.



De to prosjektlederne Lise Backer i Bane NOR, og Knut Laurvillan i Veidekke. Foto: Veidekke

Veidekke fikk rekordhøy miljøscore på milliardprosjekt: – Kjempestolte

Publisert 16.02.2024 12:07 – Oppdatert 16.02.2024 12:36

Veidekke har mottatt BREEAM-sertifikatet som bekrefter bærekraftsertifisering på nivå Excellent for jernbaneprojektet UDK02 i Drammen.

«Vi er rett og slett kjempestolte over de knallgode resultatene vi har oppnådd sammen med Bane NOR i Drammen. Dette kompliserte milliardprosjektet ble gjennomført uten alvorlige skader, under budsjett, det ble overlevert før tiden og på toppen oppnådde vi betydelig bedre miljø- og klimaavtrykk enn vår felles målsetting»

direktør Neal Nordahl i Veidekke Anlegg

ERFARINGER MED PRIME

- Reduserer konfliktnivået, bedrer dialog og gjensidig interesseforståelse
 - Tidlig identifisering av usikkerheter
 - Unngår at utfordringer vokser seg unødige store
 - Praktiske løsninger. Fokus på aksjonsplaner; prosjektets beste
 - Beholder farten i prosjektet, sluttdato nås
 - Partene og prosjektet beholder eierskap til løsningene
 - Motgift mot «tunnelsyn» på egen sak
 - Betydelig rimeligere enn rettstvister
- ➔ Krever innsats og forutsetter at man evner å lytte





Mer informasjon om PRIME på Norsk Meklings nettsider

<https://norskmekling.no/verktoy/prime-prosjektintegrert-mekling>

FORUTSETNINGER FOR Å LYKKES MED PRIME

Felles forståelse om at milliardprosjekter har **profesjonelle parter** på begge sider

Partenes representanter som stiller i PRIME-møtene **kan og vil** finne løsninger og er **forberedt på å bli meklet**

Partenes representanter er godt forberedt på det **kontraktuelle, tekniske og kommersielle** som skal diskuteres eller mekles

Begge parter velger **rette ressurser og på rett nivå** som deltar i PRIME-møter, både operativt og med fullmakt

Partenes representanter må løpende kunne vurdere løsningsforslag opp mot **prosessrisiko, prosesskostnader og prosessbyrde**

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN!

Karin Kaasen
Director Contract Management
Dovre Group Consulting

+47 938 26 783

karin.kaasen@dovregroup.com

www.dovregroup.com

